

Ordentliche Generalversammlung 8. Juli 2004

Zahlen und Fakten zum Geschäftsjahr 2003/04

Paul Thompson, CFO



8/07/2004 / Nr. 1

Geschäftsjahr 2003/04 Überblick

- Erfreuliches Ergebnis resultiert vorab aus internen Verbesserungen:
 - Hohe Innovationskraft und -geschwindigkeit:
beträchtliche Anzahl neuer Produktlancierungen
 - Vorteile aus vollständiger Produktpalette unter beiden Marken
 - Perseo-Effekt
- Erste Verbesserungen auf der Kostenseite



8/07/2004 / Nr. 2

Zusammenfassung der Resultate

	2003/04 CHF m	2002/03 CHF m	vs. 2002/03 %	Ziele CHF m
Umsatz	638	551	+16%	635
Betriebsertrag	368	279	+32%	
Operative Aufwendungen	265	231	+14%	
EBITA	103	48	+115%	100
EBIT	95	-37	+354%	
Konzernergebnis	69	-47	+247%	

PHONAK

8/07/2004 / Nr. 3

Umsatzanteile nach Produktgruppen

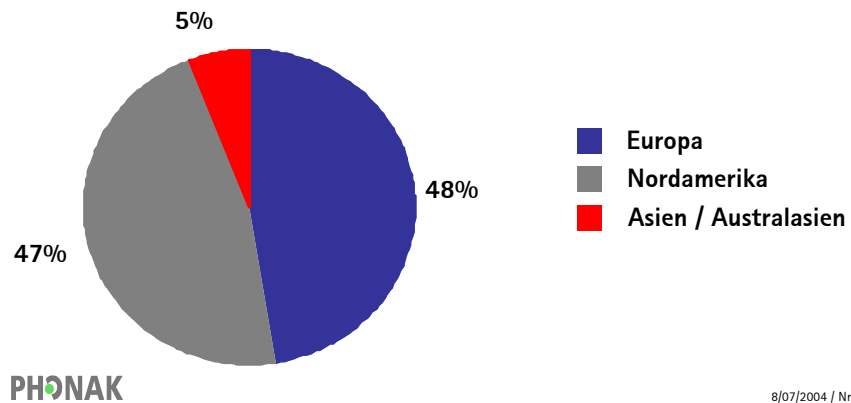
	2003/04 CHF m	Anteil am Gesamtumsatz	2002/03 CHF m	Veränderung zum Vorjahr
First Class	198	31%	136	+46%
Business Class	150	24%	153	-2%
Economy Class	160	25%	137	+17%
FM Produkte	44	7%	39	+12%
Diverses	86	13%	86	+0%
Total	638	100%	551	+16%

PHONAK

8/07/2004 / Nr. 4

Umsatzanteile nach Hauptmärkten

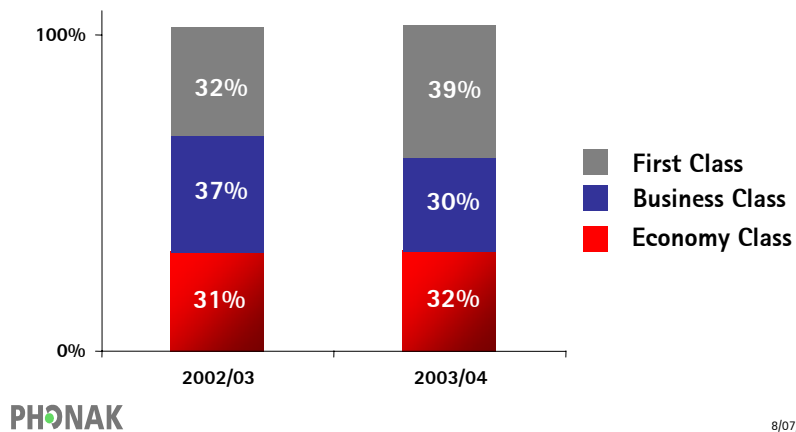
Die Verkäufe teilen sich gleichmässig auf Europa und Nordamerika auf. Die Umsätze ausserhalb dieser Regionen wachsen kontinuierlich an.



8/07/2004 / Nr. 5

Produkt-Mix 2003/04 versus 2002/03

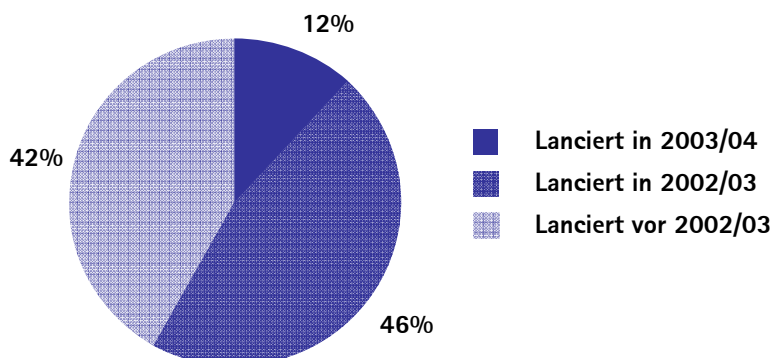
Der Umsatzanteil der First Class-Hörsysteme wuchs vor allem dank Perseo an



8/07/2004 / Nr. 6

Umsatzanteile – Neue Produkte

Die in den letzten 24 Monaten lancierten Produkte erreichten einen Anteil von 58% am Gesamtumsatz



PHONAK

8/07/2004 / Nr. 7

Übersicht 2003/04 EBITA versus Vorjahr

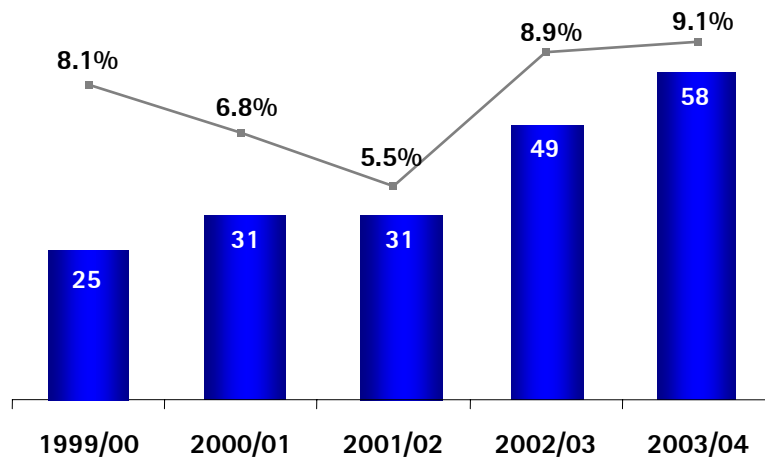
in Millionen CHF

EBITA - 2002/03	48
Organisches Wachstum	+71
Wechselkurs-Effekt	-9
Produkt-Mix	+29
Zunahme operative Aufwendungen	-36
EBITA - 2003/04	103

PHONAK

8/07/2004 / Nr. 8

F&E Ausgaben



PHONAK

8/07/2004 / Nr. 9

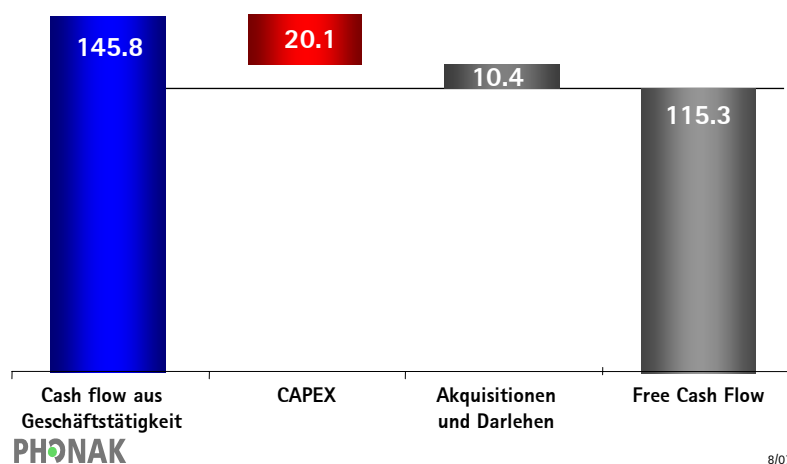
Veränderungen in der Bilanz

Position in CHF m	2003/04	2002/03	Δ Vorjahr	Erklärung
Warenvorräte	77	83	-6	Abnahme Rohmaterial und Komponenten
Immaterielle Anlagen	132	137	-5	Ordentliche Goodwill-Abschreibung; neuer Goodwill für Viennatone
Steuerrückstellungen	17	12	+5	Zunahme steuerbares Einkommen
Übrige Verbindlichkeiten und Rückstellungen – kurzfristig	109	72	+37	Zunahme Geschäftsvolumen; Garantieleistungen, Rabatte etc.
Andere langfristige Finanzschulden	80	105	-25	Reguläre Rückzahlung von Schulden
Gewinnreserven	238	177	+61	Konzernergebnis +69; Dividendenzahlung -8

PHONAK

8/07/2004 / Nr. 10

Cash Flow In Millionen CHF



Phonak Gruppe Kennzahlen: Informationen pro Aktie

	2003/04	2002/03	2001/02
Gewinn - ausgewiesen	1.06	-0.72	0.66
- ordentlich		0.43	
Eigenkapital	5.35	4.45	5.67
Dividende	0.20 ¹⁾	0.12	0.12

¹⁾ Antrag an die Generalversammlung

PHONAK

8/07/2004 / Nr. 12

Phonak Holding AG

Verwendung des Bilanzergebnisses

Bilanzgewinn	42'307'000
Zuweisung an freie Reserven	-25'000'000
Dividendenausschüttung	-13'064'000
Vortrag auf neue Rechnung	4'243'000