

Ordentliche Generalversammlung 8. Juli 2004

Zahlen und Fakten zum Geschäftsjahr 2003/04

Paul Thompson, CFO



8/07/2004 / Nr. 1

Geschäftsjahr 2003/04 Überblick

- Erfreuliches Ergebnis resultiert vorab aus internen Verbesserungen:
 - Hohe Innovationskraft und -geschwindigkeit:
beträchtliche Anzahl neuer Produktlancierungen
 - Vorteile aus vollständiger Produktpalette unter beiden Marken
 - Perseo-Effekt
- Erste Verbesserungen auf der Kostenseite



8/07/2004 / Nr. 2

Zusammenfassung der Resultate

| | 2003/04 CHF m | 2002/03 CHF m | vs. 2002/03 % | Ziele CHF m |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| Umsatz | 638 | 551 | +16% | 635 |
| Betriebsertrag | 368 | 279 | +32% | |
| Operative Aufwendungen | 265 | 231 | +14% | |
| EBITA | 103 | 48 | +115% | 100 |
| EBIT | 95 | -37 | +354% | |
| Konzernergebnis | 69 | -47 | +247% | |

PHONAK

8/07/2004 / Nr. 3

Umsatzanteile nach Produktgruppen

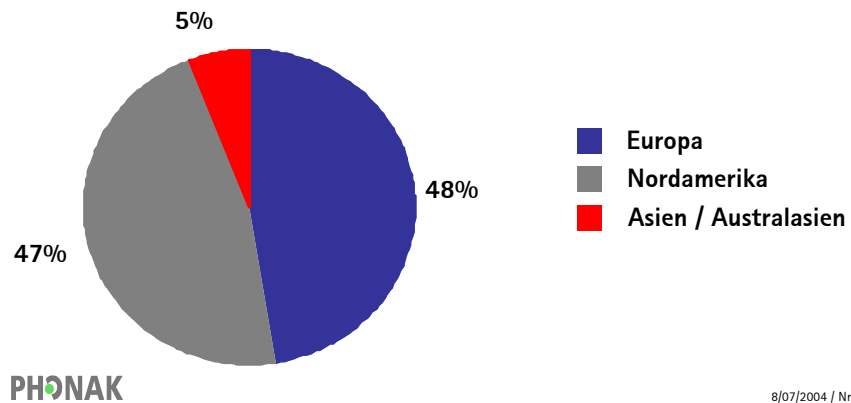
| | 2003/04 CHF m | Anteil am Gesamtumsatz | 2002/03 CHF m | Veränderung zum Vorjahr |
|----------------|------------------|---------------------------|------------------|----------------------------|
| First Class | 198 | 31% | 136 | +46% |
| Business Class | 150 | 24% | 153 | -2% |
| Economy Class | 160 | 25% | 137 | +17% |
| FM Produkte | 44 | 7% | 39 | +12% |
| Diverses | 86 | 13% | 86 | +0% |
| Total | 638 | 100% | 551 | +16% |

PHONAK

8/07/2004 / Nr. 4

Umsatzanteile nach Hauptmärkten

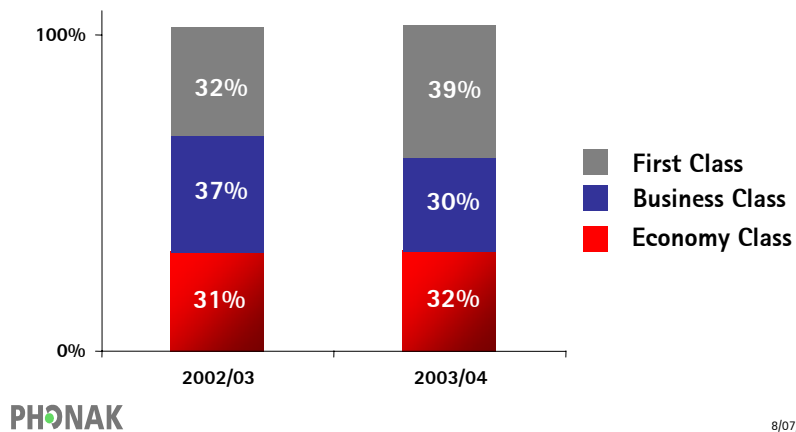
Die Verkäufe teilen sich gleichmässig auf Europa und Nordamerika auf. Die Umsätze ausserhalb dieser Regionen wachsen kontinuierlich an.



8/07/2004 / Nr. 5

Produkt-Mix 2003/04 versus 2002/03

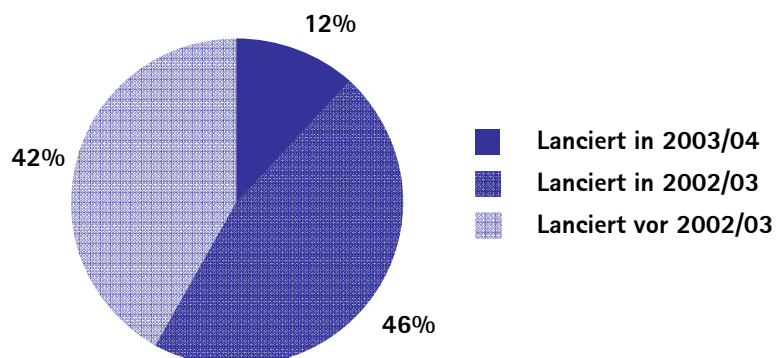
Der Umsatzanteil der First Class-Hörsysteme wuchs vor allem dank Perseo an



8/07/2004 / Nr. 6

Umsatzanteile – Neue Produkte

Die in den letzten 24 Monaten lancierten Produkte erreichten einen Anteil von 58% am Gesamtumsatz



PHONAK

8/07/2004 / Nr. 7

Übersicht 2003/04 EBITA versus Vorjahr

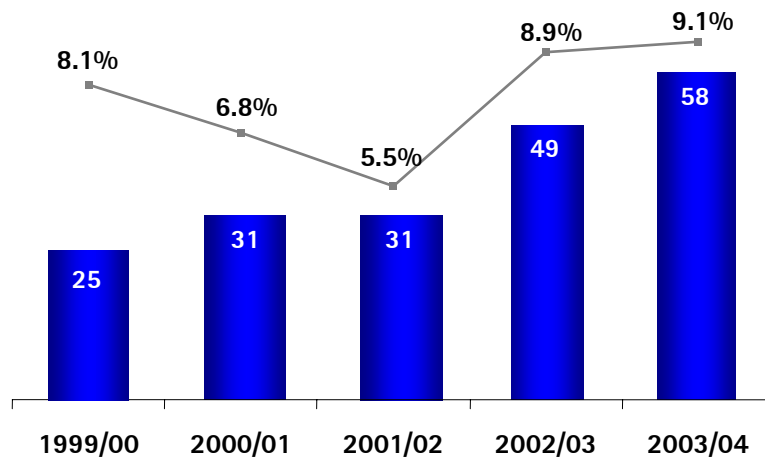
in Millionen CHF

| | |
|--------------------------------|-----|
| EBITA - 2002/03 | 48 |
| Organisches Wachstum | +71 |
| Wechselkurs-Effekt | -9 |
| Produkt-Mix | +29 |
| Zunahme operative Aufwendungen | -36 |
| EBITA - 2003/04 | 103 |

PHONAK

8/07/2004 / Nr. 8

F&E Ausgaben



PHONAK

8/07/2004 / Nr. 9

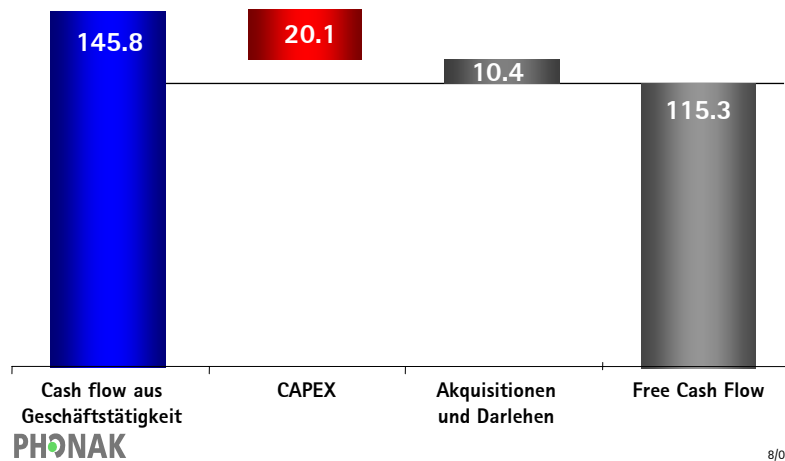
Veränderungen in der Bilanz

| Position in CHF m | 2003/04 | 2002/03 | Δ Vorjahr | Erklärung |
|---|---------|---------|-----------|--|
| Warenvorräte | 77 | 83 | -6 | Abnahme Rohmaterial und Komponenten |
| Immaterielle Anlagen | 132 | 137 | -5 | Ordentliche Goodwill-Abschreibung; neuer Goodwill für Viennatone |
| Steuerrückstellungen | 17 | 12 | +5 | Zunahme steuerbares Einkommen |
| Übrige Verbindlichkeiten und Rückstellungen – kurzfristig | 109 | 72 | +37 | Zunahme Geschäftsvolumen; Garantieleistungen, Rabatte etc. |
| Andere langfristige Finanzschulden | 80 | 105 | -25 | Reguläre Rückzahlung von Schulden |
| Gewinnreserven | 238 | 177 | +61 | Konzernergebnis +69; Dividendenzahlung -8 |

PHONAK

8/07/2004 / Nr. 10

Cash Flow In Millionen CHF



Phonak Gruppe Kennzahlen: Informationen pro Aktie

| | 2003/04 | 2002/03 | 2001/02 |
|----------------------|--------------------|---------|---------|
| Gewinn - ausgewiesen | 1.06 | -0.72 | 0.66 |
| - ordentlich | | 0.43 | |
| Eigenkapital | 5.35 | 4.45 | 5.67 |
| Dividende | 0.20 ¹⁾ | 0.12 | 0.12 |

¹⁾ Antrag an die Generalversammlung

PHONAK

8/07/2004 / Nr. 12

Phonak Holding AG

Verwendung des Bilanzergebnisses

| | |
|------------------------------------|--------------------|
| Bilanzgewinn | 42'307'000 |
| Zuweisung an freie Reserven | -25'000'000 |
| Dividendenausschüttung | -13'064'000 |
| Vortrag auf neue Rechnung | 4'243'000 |