

An alle Aktionärinnen
und Aktionäre der
Sonova Holding AG

19. Mai 2009

Gut vorbereitet auf künftige Herausforderungen

Sehr geehrte Sonova Aktionärinnen und Aktionäre

Das Geschäftsjahr 2008/09 war von der weltweiten Finanz- und Wirtschaftskrise und der daraus resultierenden negativen Börsenentwicklung geprägt. Auch die Sonova Aktie konnte sich diesem Einfluss nicht entziehen. Mit grosser Zufriedenheit darf ich jedoch festhalten, dass sich die Sonova Gruppe auch in diesem schwierigen konjunkturellen Umfeld behaupten konnte und organisch um 7,8% gewachsen ist. So konnten wir das Marktwachstum deutlich übertreffen, weitere Marktanteile hinzugewinnen und haben uns damit zum weltweit umsatzstärksten Hersteller von Hörsystemen entwickelt. Mit diesem Ergebnis haben wir erneut unsere Leistungsfähigkeit bewiesen und unser Ziel erreicht, mehr Menschen mit einer Hörlösung zu versorgen und so deren Lebensqualität zu erhöhen.

Unseren Erfolg verdanken wir in erster Linie der hohen Leistungsfähigkeit unserer Produkte und unseren nachhaltigen Investitionen in Forschung und Entwicklung. In unserer Rolle als Innovations- und Technologieführer verbessern wir die Hörleistung unserer Systeme laufend und tragen damit zu einer erhöhten Zufriedenheit der Hörsystemträger bei. Auch wenn die Entscheidung zum Kauf eines Hörsystems bis zu zehn Jahre dauern kann, gibt es für Menschen mit Hörverlust keine Alternative zu einer Hörlösung. Wir produzieren und vertreiben keine Luxuskonsum-, sondern Medizinaltechnikprodukte, die einen klaren Mehrwert generieren. Deshalb ist die Hörgerätebranche auch vergleichsweise unabhängig von konjunkturellen Schwankungen.

Das Potenzial des Hörsystemmarktes ist weiterhin gross. Zu den wichtigsten Wachstumsfaktoren gehören demografische Entwicklungen wie die «Baby Boomer»-Jahrgänge sowie die kontinuierlich steigende Lebenserwartung. Dazu kommt das starke Wachstum in den aufstrebenden Märkten. Das weitaus grösste Potenzial für zukünftiges Wachstum liegt jedoch in der tiefen Penetrationsrate, die in den industrialisierten Ländern gegenwärtig nur rund 20% beträgt. Das heisst, dass nur jeder fünfte Mensch mit Hörverlust tatsächlich ein Hörsystem benützt. Es ist unser erklärtes Ziel, mehr Menschen für das Thema Hören zu sensibilisieren und sie über die Vorteile von Hörsystemen aufzuklären.

Um ideale Voraussetzungen für weiteres nachhaltiges Wachstum zu schaffen, tätigen wir auch die entsprechenden Investitionen. Wir haben im Juni 2008 am Hauptsitz in Stäfa mit dem Bau eines neuen Fertigungs- und Technologiezentrums begonnen, das Anfang 2010 in Betrieb genommen wird. Dort werden die komplexen Produktionsprozesse für die gesamte Gruppe

Sonova Holding AG

Laubisrütistrasse 28 · 8712 Stäfa · Schweiz
Telefon +41 58 928 33 33 · Fax +41 58 928 33 99 · www.sonova.com

zusammengefasst und alle anspruchsvollen Baugruppen und Komponenten gefertigt. Diese wichtige Investition ist ein klares Bekenntnis zum Standort Schweiz.

Unsere Strategie, weiterhin auf Innovation zu setzen, die Verkaufs- und Vertriebskapazitäten auszubauen sowie pro-aktives Kostenmanagement zu betreiben, hat sich im vergangenen Geschäftsjahr erneut bewährt. Wir werden diese Strategie deshalb konsequent weiterverfolgen.

Die Komplexität unserer Märkte und unser Wettbewerbsumfeld erfordern höchste Kompetenz und Erfahrung innerhalb des Verwaltungsrates. Deshalb freue ich mich, dass wir Ihnen drei Führungspersönlichkeiten mit einem hervorragenden Leistungsausweis zur Neuwahl in den Verwaltungsrat vorschlagen dürfen. Anssi Vanjoki wird vor allem mit seiner Erfahrung in den Bereichen Innovation und Technologie einen wichtigen Beitrag leisten. Ronald van der Vis wird seine Qualifikation und sein Wissen über Endkonsumenten, Branding und Marketing in den Verwaltungsrat einbringen. Ebenso freue ich mich, dass Valentin Chaperon mit seiner umfassenden Erfahrung in der Hörsystemindustrie den Verwaltungsrat in seiner Arbeit unterstützen wird.

Weitere Einzelheiten entnehmen Sie bitte der beigefügten Einladung, der Medienmitteilung und natürlich dem ausführlichen Sonova Geschäftsbericht. Sie können den Geschäftsbericht auf unserer Webseite www.sonova.com einsehen oder mit dem Antwortschein für die Generalversammlung ein gedrucktes Exemplar anfordern.

Wir laden Sie herzlich zur diesjährigen Generalversammlung ein:

**Generalversammlung vom 10. Juni 2009, 16.00 Uhr (Türöffnung um 14.30 Uhr)
Hallenstadion Zürich, Wallisellenstrasse 45, 8050 Zürich**

Beigefügt erhalten Sie Ihre offizielle Einladung zusammen mit den Traktanden und den Anträgen des Verwaltungsrates.

Sollten Sie nicht selbst an der Generalversammlung teilnehmen, können Sie Ihr Stimmrecht durch eine andere Person, den unabhängigen Stimmrechtsvertreter oder die Sonova Holding AG ausüben lassen.

Wir freuen uns, Sie an der Generalversammlung begrüßen zu dürfen.



Andy Rihs
Präsident des Verwaltungsrates

- Medienmitteilung vom 19. Mai 2009
- Einladung zur ordentlichen Generalversammlung vom 10. Juni 2009 mit Traktanden und Anträgen des Verwaltungsrates
- Antwortschein und Rückumschlag